

Fokusgruppe «Einkauf 2030» für KMU's

November 2021 – November 2022

Für die zukünftige Gestaltung des Beschaffungsmanagements Ihres Unternehmens

Herausforderungen



Der Einkauf befindet sich im steten Wandel. Einerseits führt die sich aufdrängende Digitalisierung zu einem erhöhten Entscheidungs- und Investitionsdruck in der Beschaffung. Andererseits erschwert das Streben nach «Glokalisierung» (global denken und lokal handeln) die Umsetzung einer klaren und verantwortungsvollen Einkaufsstrategie. Nicht zuletzt tragen auch die mit der COVID-19 Pandemie «verordneten» Massnahmen dazu bei, dass Versorgungssicherheit und Resilienz von Supply Chains in den Fokus der Entscheidungsträger rücken. Diese und weitere Entwicklungen tragen dazu bei, dass der/die Einkäufer/in zukünftig ein deutlich anderes Kompetenz- und Aufgabenspektrum aufweisen muss, um seiner/ihrer Rolle gerecht zu werden.

Format



- Bis zu 20 Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen
- Teilnehmer: Einkaufsleiter (persönliche Mitglieder als Vertretung ihrer Position im Unternehmen)
- Vertraulicher Erfahrungsaustausch und Bereitschaft zur Offenheit
- Insgesamt 4 Workshops (jeweils 1 Tag [auch digital möglich] plus unternehmensinterne Vorbereitung)
- Moderation durch das Institut für Supply Chain Management der Universität St. Gallen (ISCM-HSG) und TALENT-net GmbH
- Teilnehmer werden in Gruppen entlang der Themen aufgeteilt in welchen Sie die Workshops vor- und nachbereiten.
- Begleitung der Vor- und Nacharbeiten
- Kosten: 4'800.- CHF pro Unternehmen

Themenschwerpunkt



- **Resilienz:** Wie widerstandsfähig ist Ihre Lieferkette heute und wie widerstandsfähig soll sie morgen sein?
- **Wertbeitrag:** Wie können Innovationskraft, Effizienzstreben und Nachhaltigkeit Ihrer Beschaffung gleichzeitig gesteigert werden?
- **Netzwerk:** Wie kann der Verbund zwischen Ihrem Unternehmen, der Lieferanten und der Kunden zukünftig gestärkt werden?

Zielsetzung



- Standortbestimmung in Bezug auf die Stellung Ihrer Beschaffungsorganisationen für die Themen Resilienz, Wertbeitrag und Netzwerk.
- Bewertung der Stärken und Schwächen Ihres Einkaufs (Reifegrad) anhand von unserem Transformationscheck.
- Ermittlung der allgemeinen Chancen und Risiken, die sich aus den Felder Resilienz, Wertbeitrag und Netzwerk für die Beschaffungsorganisationen zukünftig ergeben.
- Zusammenführung Ihrer Stärken/Schwächen mit den sich bietenden Chancen/Risiken in einer SWOT-Analyse für den Einkauf der Zukunft.
- Entwicklung praxisrelevanter, pragmatischer und zukunftsorientierter Lösungsansätze für den «Einkauf 2030».
- Erarbeitung von Umsetzungsleitlinien (Roadmap) hinsichtlich der Themen Resilienz, Wertbeitrag und Netzwerk für Ihre Beschaffungsorganisation.

Ihre Vorteile



- Überschaubarer zeitlicher und monetärer Aufwand
- Pragmatische Analysen und Lösungen – aus Wissenschaft und Praxis
- Aufbau eines Netzwerkes für den Erfahrungsaustausch unter Entscheidungsträgern des Einkaufs
- Greifbare und anwendbare Ergebnisse mit «Tool-Charakter»



«Call for Participation»
Sprechen Sie uns einfach an!



Prof. Dr. Erik Hofmann

Direktor
Institut für Supply Chain Management
Universität St. Gallen
Telefon: +41 71 224 7295
E-Mail: erik.hofmann@unisg.ch



Andreas Kyburz

Geschäftsführer
Fachverband für Einkauf und Supply Management
Procure.ch
Telefon: +41 62 837 5705
E-Mail: kyburz@procure.ch



Axel Butterweck

Geschäftsführer
TALENT-net (CH)
Telefon: +41 76 337 8188
E-Mail: axel.butterweck@talent-net.org

